

י"ז באדר ב', התשע"ד
19 מרץ 2014
סימוכין: 07655614

לכבוד
מר רון חולדאי
ראש העירייה

אדוני ראש העירייה,

הנני מתכבדת להגיש לך את דוח מבקר העירייה מספר 42 לשנת 2013, זאת על פי הוראות סעיף 170ג.
(א) לפקודת העיריות (נוסח חדש).

הדוח כולל ביקורות שנערכו בשנת 2013, חלקן בהתאם לתכנית העבודה השנתית, חלקן בעקבות פניות של גורמים עירוניים וכן נושאים יזומים, שנוספו במהלך השנה.

המטרות והדגשים של הביקורת בשנת 2013 היו, כבשנים קודמות, קידום פתרונות איכות, יעילות ואפקטיביות בפעילות העירייה ופעולות עובדיה, בהגדלת הכנסות העירייה ובהקטנת הוצאותיה.

יישום איכות, יעילות ומקצועיות מירבית במערכות העירייה במסגרת החוקים, התקנות והנהלים הקיימים, תוך יצירת תרבות ארגונית המבוססת על שמירת החוק, מינהל תקין וטוהר מידות עמדו לנגד עיניה של הביקורת גם בשנת 2013.

ראוי להדגיש שדוח מבקר העירייה אינו מאפיין את כלל פעולות העירייה, אלא את הפעולות בנושאים שנבדקו בלבד. אין לייחס את היקף עבודת הביקורת בנושא מסוים להערכתו מבחינת חשיבותו שכן אופי הנושא הוא הקובע לביקורת את מידת הפירוט.

הקו המנחה את הביקורת הוא המודעות לכך שעובדי העירייה ונבחריה הם משרתי הציבור ולא אדוניו. דוחות הביקורת שנערכו בשנת 2013 חשפו, בין היתר: ליקויים בתהליכי עבודה; בפיקוח ובקרה; ליקויים שמקורם בחוסר מיומנות ניהולית/מקצועית ו/או בקרה ניהולית; ליקויים שמקורם בנורמות עבודה קיימות וחוסר פעילות לבחינת תהליכים ולנקיטת פעילות יזומה מתקנת; חוסר בפעילות מתמדת מובנית למעקב טיפול, להפקת לקחים ולתיקון ליקויים.

השנה נכללים, בין היתר, בדוח מבקר העירייה דוחות ביקורת בנושא התנהלות כספית בבתי ספר, גרירת רכבים, היערכות העירייה ותאגידי העירייה ליישום החוק להגברת אכיפה של דיני העבודה התשע"ב-2011 בהתקשרות עם קבלני שירות, בדיקות בטיחות תחזוקה ותפעול מתקני משחקים בגנים ציבוריים ובגני ילדים, ביקורת בנושא תקציבים בלתי רגילים, בנושא פרויקט ה"תל אופן" ועוד.





הביקורת ביצעה השנה את דרישת הוועדה לענייני ביקורת, לביצוע דוח ביקורת בנושא פעילות העירייה מול המחאה החברתית בקיץ 2011, והוא כלול בדוח ביקורת זה. מנכ"ל העירייה והסמנכ"ל לתכנון מקיימים דיונים על מסקנות והמלצות הביקורת ומנהלים מעקב על יישום החלטותיהם. פעילות זו יכולה להוות דוגמה לכל מוסד ציבורי באשר לאופן שימוש נכון, יעיל ואפקטיבי של עבודת הביקורת.

תודות: לראש העירייה, למנכ"ל העירייה ולסמנכ"ל העירייה לתכנון, על שיתוף הפעולה, מתוך תפישתם את הביקורת הפנימית ככלי ניהולי, שמטרתו לשפר ולייעל את הארגון. שיתוף פעולה זה מניב תוצאות חיוביות רבות וטיפול מיידי בכל הנושאים אותם מעלה הביקורת. תודות לנבחרים המבוקרים, למנהלי היחידות המבוקרות ולעובדיהן על שיתוף הפעולה, ולעושים במלאכה: לסגן מבקר העירייה, צוות המבוקרים ועובדי לשכת מבקר העירייה.

על פי פקודת העיריות העתק הדוח הומצא לחברי הוועדה לענייני ביקורת.

בכבוד רב,
חיה הורוביץ, עו"ד
מבקר העירייה

העתקים:

גב' ציפי ברנד- פרנק – יו"ר הוועדה לענייני ביקורת
גב' אופירה יוחנן-וולך - חברת הוועדה לענייני ביקורת
גב' מירב בן ארי - חברת הוועדה לענייני ביקורת
מר נפתלי לוברט - חבר הוועדה לענייני ביקורת
מר שלמה מסלאווי - חבר הוועדה לענייני ביקורת
גב' יעל בן יפת – חברת הוועדה לענייני ביקורת
מר מיכאל גיצין – חבר הוועדה לענייני ביקורת

